

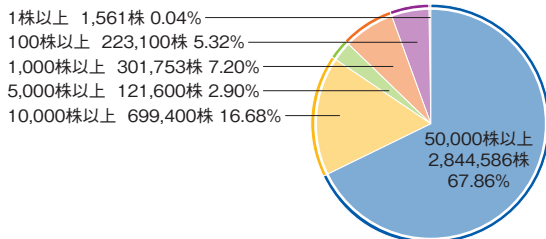
株式の状況（2023年3月31日現在）

発行可能株式総数	14,400,000株
発行済株式の総数 （自己株式988,786株を除く）	3,203,214株
単元株式数	100株
株主数	1,412名
大株主	

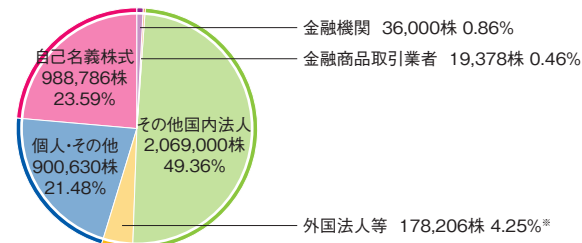
株主名	持株数(株)	持株比率(%)
富士化学塗料株式会社	317,000	9.90
光通信株式会社	317,000	9.90
佐藤商事株式会社	115,000	3.59
株式会社立花エレクトック	108,500	3.38
株式会社きんでん	100,000	3.12
株式会社関電工	100,000	3.12
株式会社エム・アイ・ビー	99,900	3.12
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505224 （常任代理人 株式会社みずほ銀行）	92,900	2.90
新海 秀治	90,500	2.82
かわでん従業員持株会	82,500	2.57

注1. 当社は、自己株式を988,786株保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。
注2. 持株比率は自己株式を控除して計算しております。

所有株数別分布状況



所有者別分布状況



※は百分率の調整を行っております。

株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
期末配当金の基準日	3月31日
中間配当金の基準日	9月30日
定時株主総会	毎年6月
株主名簿管理人 特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 電話 0120-232-711（通話料無料） 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
上場金融商品取引所	東京証券取引所スタンダード市場
公告方法	電子公告の方法により行います。ただし、電子公告によることができない事故その他やむを得ない事由が生じた場合は、日本経済新聞に掲載して行います。 公告掲載URL https://www.kawaden.co.jp/

◆ご注意

- 株主様の住所変更、単元未満株式の買取請求その他各種手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行）ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関（三菱UFJ信託銀行）にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

- 当社ホームページでは、会社案内、製品案内、IR情報などの情報を掲載しておりますので、ぜひご覧ください。

<https://www.kawaden.co.jp/>

かわでん

検索



株式会社かわでん

本社 〒999-2293 山形県南陽市小岩沢225 TEL 0238-49-2011
東京本社 〒108-0075 東京都港区港南3-8-1 5階 TEL 03-6433-0135



KAWADEN
配電制御システムのリーディングカンパニー

第102期 報告書

2022年4月1日～2023年3月31日

株式会社かわでん
証券コード:6648



代表取締役会長
信岡 久司

代表取締役社長
相澤 利雄

株主の皆様には平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

ここに当社第102期（2022年4月1日から2023年3月31日まで）の事業の概況をご報告申し上げます。

よろしくご高覧賜り、株主の皆様のご期待に応えてまいり所存でございますので、今後も倍旧のご支援、ご協力賜りますよう心よりお願い申し上げます。

2023年6月

（当事業年度の概況）

当事業年度におけるわが国経済は、新型コロナウイルス感染症の影響が和らぐもとで、社会経済活動は回復に向かい、企業収益においても緩やかな持ち直しの動きがみられました。

当業界におきましても、企業収益改善を背景に民間設備投資は持ち直しの動きがみられ受注は堅調に推移いたしました。原材料・エネルギー価格の高騰や部品の供給制約の長期化により厳しい環境が継続してまいりました。このような状況下で、当社は営業活動・コスト削減などの取組みに加え、部品供給制約への対応や生産の平準化など全力を傾注してまいりました。これらの結果、売上高は19,664百万円（前期比7.4%増）となりました。利益につきましては、原材料・エネルギー価格の高騰や部品供給制約の厳しい影響により、営業利益509百万円（前期比44.0%減）、経常利益501百万円（前期比49.7%減）、当期純利益320百万円（前期比50.5%減）となりました。

（今後の見通し）

今後の見通しとしては、わが国の経済活動は全体として回復基調で推移し、設備投資においても緩やかな増加が継続するものと予想されます。その一方で、ロシアによるウクライナ侵攻の長期化やエネルギー価格の高騰の継続、欧米を中心としたインフレ抑制を目的とした急激な金融の引き締めなどの要因からわが国を取り巻く経済環境は先行き不透明な状況となっております。このような状況下で当業界では引き続き原材料・エネルギー価格の高騰や部品の供給制約の影響を受けるものと予想されます。

当社としては

- お施主、得意先様の満足度を第一とする製品開発とサービスの展開
- 高品質で信頼性の高い製品を提供するための技術力の維持・品質管理能力の向上
- お客様の設備の安定した稼働サポートのためのアフターサービス充実

以上のことに傾注してまいります。上述の事業環境のもと、次期の業績見通しにつきましては、売上高予想を19,000百万円といたしました。利益につきましてはコスト削減・生産の平準化への取組みなどにより、営業利益650百万円、経常利益630百万円、当期純利益400百万円を予想しております。

事業の内容

当社の製品は、日本国内の大型・中型オフィスビル、病院、学校、工場、大型マンション等に設置されております。機能により高低圧配電盤、制御盤、分電盤等に区分されますが、多くの場合、それら一式を配電制御設備として受注しております。製品は重量物であり、かつ容積が高むこと、更にカスタムメイドの場合は納期が建築物の建築工程に深く組込まれていること、受注から製造までの間に顧客から仕様変更を要求されることが多いことなどから、国内の建築物向けとしては、海外での生産には不向きな製品であり、ほとんどが国内企業によりまかなわれているものと思われます。

外注に多くを依存する競合他社が多い中、当社は社内で研究から設計、製造、販売、アフターサービスまでの事業部門を有しており、柔軟な対応が可能な体制を構築しております。



監視制御盤

ビル内の電気の使用状態や異常を一括して監視します。



配電盤

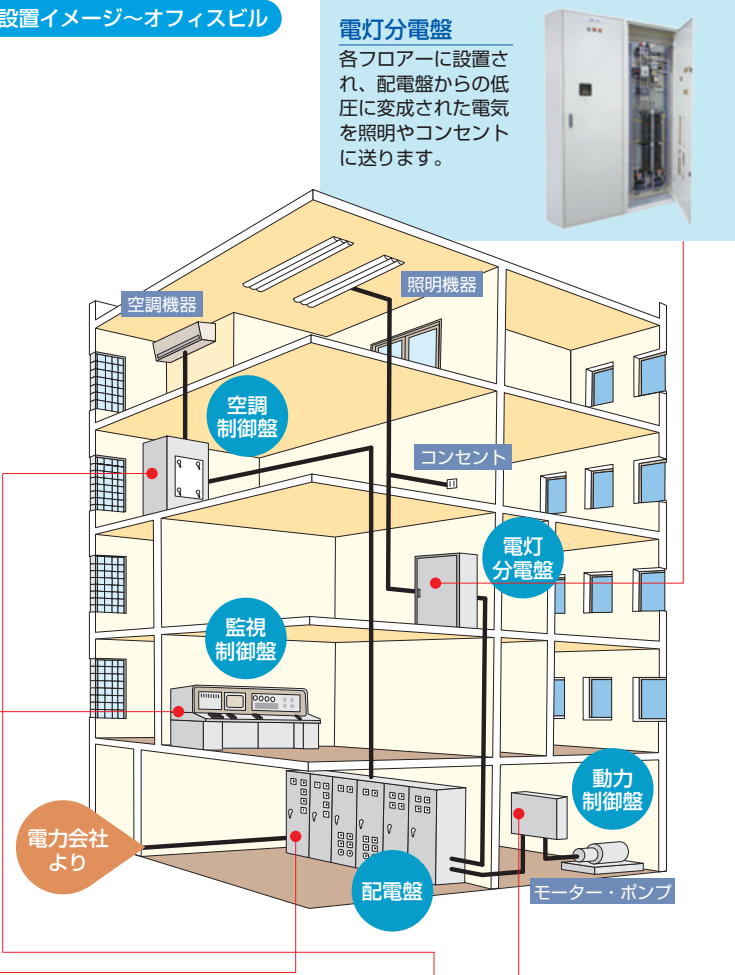
電力会社からの高圧の電気を、ビル内で使えるよう低圧に変成します。



PDU盤

データセンター向けに開発された電源設備です。停電時でもUPS等の系統に瞬時に高速切替が可能です。

製品設置イメージ～オフィスビル



電灯分電盤

各フロアに設置され、配電盤からの低圧に変成された電気を照明やコンセントに送ります。

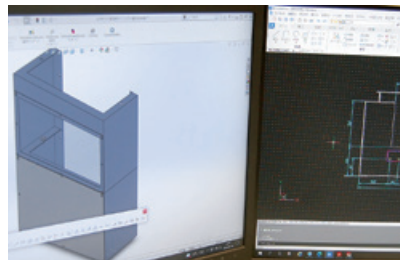


ユニット制御盤

主にファン、ポンプなどの動力に電源供給、制御する製品です。ユニット単位で標準化しており容量変更、更新作業も容易です。

信頼の生産システム

高品質と納期厳守を両立する
高度に合理化された生産管理システム



研究開発から設計・製造・検査までの
一貫体制により多様なニーズに対応

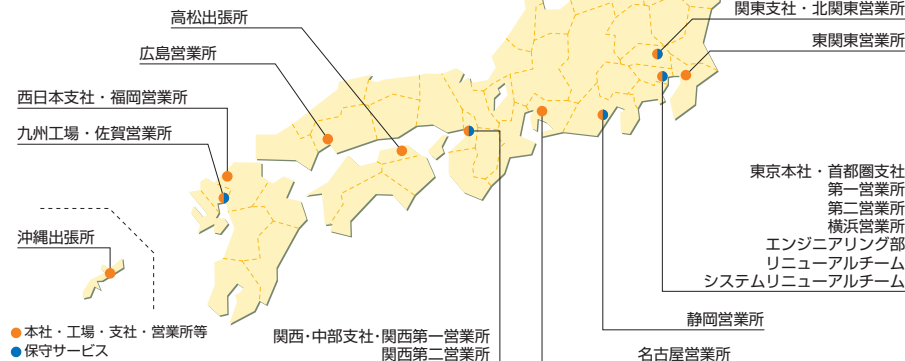


業界トップレベルの品質管理体制と全国を
網羅する24時間365日対応のアフターサービス



日本全国をカバーする販売・サービス網

日本全国をカバーする営業網を有しており、お客様
へのサービスに万全を期すべく24時間365日対応
可能なアフターサービス体制を構築しております。



本社・山形工場

ISO14001、ISO9001の認証を取得



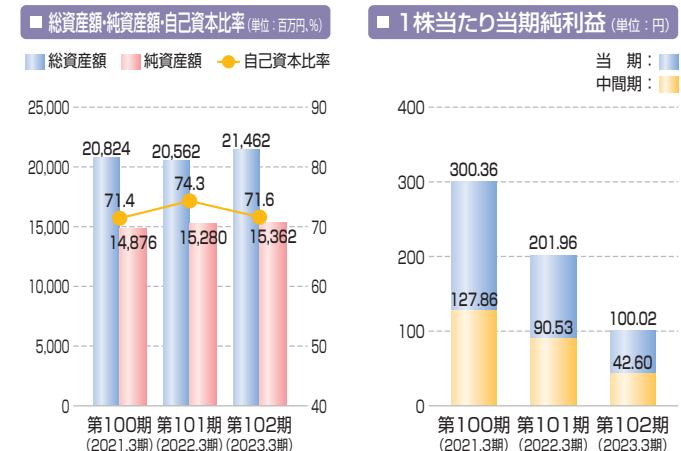
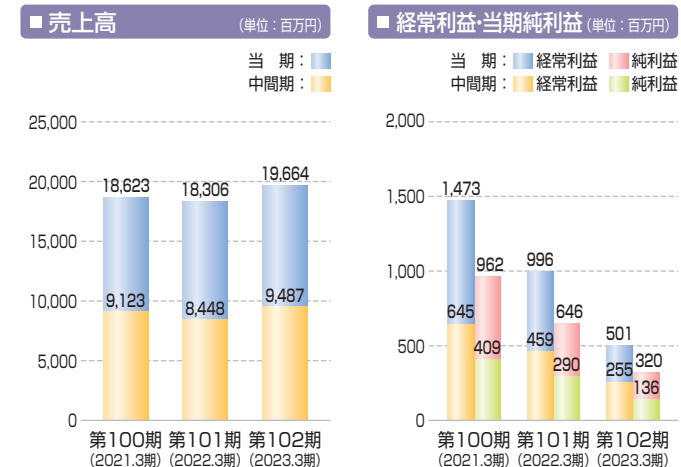
九州工場

ISO9001の認証を取得

売上高 **19,664**百万円 前期比 **7.4%**増

経常利益 **501**百万円 前期比 **49.7%**減

当期純利益 **320**百万円 前期比 **50.5%**減



貸借対照表（要旨）

(2023年3月31日現在)

科 目	金 額
(資産の部)	
流動資産	15,436
現金及び預金	7,640
受取手形	411
電子記録債権	1,012
売掛金	3,002
棚卸資産	3,162
その他	227
貸倒引当金	△20
固定資産	6,026
有形固定資産	4,704
建物（純額）	2,653
その他（純額）	2,050
無形固定資産	213
投資その他の資産	1,108
投資有価証券	391
繰延税金資産	489
貸倒引当金	△33
その他	260
資産合計	21,462

(注)記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

(単位：百万円)

科 目	金 額
(負債の部)	
流動負債	4,847
買掛金	2,615
短期借入金	424
1年内返済予定の 長期借入金	270
賞与引当金	500
未払法人税等	185
その他	850
固定負債	1,252
長期借入金	242
退職給付引当金	869
役員退職慰労引当金	119
資産除去債務	17
その他	4
負債合計	6,099
(純資産の部)	
資本金	2,124
資本剰余金	1,476
利益剰余金	13,482
自己株式	△1,862
其他有価証券評価差額金	140
純資産合計	15,362
負債・純資産合計	21,462

損益計算書（要旨）

(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

(単位：百万円)

科 目	金 額
売上高	19,664
売上原価	14,778
売上総利益	4,885
販売費及び一般管理費	4,376
営業利益	509
営業外収益	50
営業外費用	58
経常利益	501
特別利益	0
特別損失	20
税引前当期純利益	480
法人税、住民税及び事業税	246
法人税等還付税額	△69
過年度法人税等	24
法人税等調整額	△41
当期純利益	320

(注)記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

キャッシュ・フロー計算書（要旨）

(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

(単位：百万円)

科 目	金 額
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,708
投資活動によるキャッシュ・フロー	△356
財務活動によるキャッシュ・フロー	△392
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	959
現金及び現金同等物の期首残高	6,681
現金及び現金同等物の期末残高	7,640

(注)記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

会社概要（2023年3月31日現在）

商 号	株式会社かわでん
英 文 表 記	KAWADEN CORPORATION
所 在 地	本社 〒999-2293 山形県南陽市小岩沢225 東京本社 〒108-0075 東京都港区港南3-8-1 5階
創 設 年 月 日	1926年（大正15年）3月1日
設 立 年 月 日	1940年（昭和15年）6月20日
従 業 員 数	779名
会 社 の 目 的	1) 電気機械器具の設計、製作、販売 2) 電気材料ならびに建築材料の販売 3) 電気工事の設計、監理ならびに電気に関する機 械器具の取付工事請負 4) 電子機器、無線通信機用部分品の設計、製作、 販売 5) その他前各号の目的を達成するに必要な事業 ならびに出資
資 本 金	2,124,550,000円
建 設 業 の 許 可	許可番号 国土交通大臣許可（般－2）第5661号 許可年月日 2020年11月29日 建設業の種類 電気事業
通知電気工事業者通知	整理番号 関東東北産業保安監督部長み通 第19001号 通知の年月日 2007年8月7日 電気工事の種類 自家用電気工作物

役員（2023年6月28日現在）

代表取締役会長	信 岡 久 司
代表取締役社長	相 澤 利 雄
取 締 役	武 田 昌 宏
取 締 役	神 保 能 郎
取 締 役	小 川 善 之
取 締 役	田 代 正 樹
取 締 役	河 合 秀 司
社 外 取 締 役	奥 村 勇 雄
社 外 取 締 役	眞 鍋 嘉 利
社 外 取 締 役	竹 内 正 樹
常 勤 監 査 役	長 沼 正 光
社 外 監 査 役	中 川 隆 進
社 外 監 査 役	荒 木 新 五