■ 株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
期末配当金の基準日	3月31日
中間配当金の基準日	9月30日
定時株主総会	毎年6月
株主名簿管理人 特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
連絡先	〒137－8081東京都江東区東砂7丁目10番11号 三菱UFJ信託銀行株式会社　証券代行部 TEL　0120－232－711（フリーダイヤル）
上場金融商品取引所	東京証券取引所JASDAQ（スタンダード）
公告方法	電子公告の方法により行います。ただし、電子公告によることができない事故その他やむを得ない事由が生じた場合は、日本経済新聞に掲載して行います。 公告掲載URL　http://www.kawaden.co.jp/ なお、当社は貸借対照表ならびに損益計算書を上記URLに掲載いたしております。

◆ご注意

1. 株券電子化に伴い、株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行）ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
2. 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関（三菱UFJ信託銀行）にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。
3. 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

●当社ホームページでは、会社案内、製品案内、IR情報などの情報を掲載しておりますので、ぜひご覧ください。

http://www.kawaden.co.jp/

かわでん　検索

株式会社 かわでん

本　社　〒999-2293　山形県南陽市小岩沢225　TEL 0238-49-2011
東京本社　〒144-0035　東京都大田区南蒲田2-16-2
テクノポートカマタ　C-5階　TEL 03-5714-4301

VEGETABLE OIL INK

KAWADEN
配電制御システムのリーディングカンパニー

JASDAQ
証券コード:6648

株式会社 かわでん

第93期 報告書

2013年4月1日 〉〉 2014年3月31日

株主の皆様へ

「顧客満足度120%達成」への限りない挑戦

当社は、大正15年3月の創設以来、配電制御設備のリーディングカンパニーとして「コンサルティング」「設計」「製造」「販売」「アフターサービス」の一貫事業体制を国内で最も早く構築し、特にその生産技術・営業体制・財務基盤は万全のものであると自負しております。

当社の創業の理念である「わが社は電気に生きる」の社是を、あらためて見つめなおし、広い視野から「今、社会は何を必要としているのか」「社会のために何ができるのか」を常に考え、社会の変化に迅速に対応できる企業、社会に貢献できる企業を目指しております。

今後も、これまでの豊富な納入実績を最大限に活用し「リニューアル事業の強化」に尽力し、カスタム型生産の優位性を存分に発揮することによりまして、更にお客様満足度の向上に取り組み、企業価値を高めるべく努力を重ねてまいります。

また、製造業の原点に立ち返り「品質の更なる向上」「納期の厳守」はもとより、各種サービスを徹底し、当社にしかできない高度な技術力を養い、新たな顧客創造に向けて挑戦してまいります。

このような取組みにおける成果を積み重ね、持続的な成長を実現することで、今後も株主の皆様のご期待に応えてまいる所存でございますので、株主の皆様におかれましては、引き続き格別のご支援を賜りますよう心よりお願い申し上げます。

平成26年6月

代表取締役社長
西谷　賢

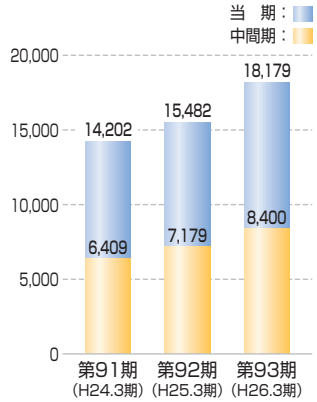
財務ハイライト

売上高 **18,179**百万円 前期比 **17.4**%増

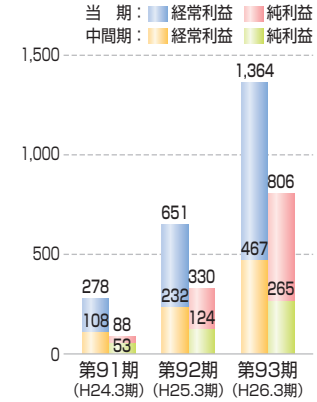
経常利益 **1,364**百万円 前期比 **109.4**%増

当期純利益 **806**百万円 前期比 **143.9**%増

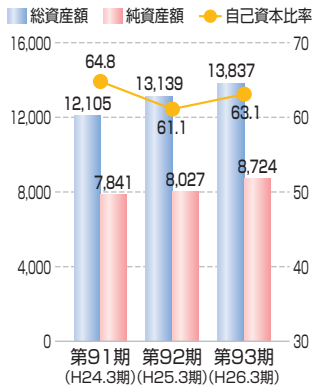
■ 売上高 (単位：百万円)



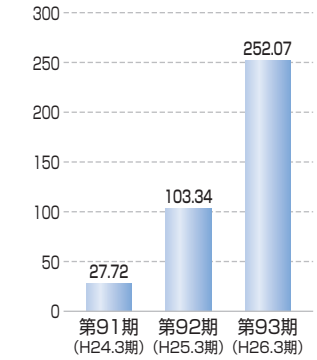
■ 経常利益・当期純利益 (単位：百万円)



■ 総資産額・純資産額・自己資本比率 (単位：百万円, %)



■ 1株当たり当期純利益 (単位：円)



（注）当社は、平成25年4月1日付で普通株式1株につき100株の株式分割を行っております。第91期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「1株当たり当期純利益」を算定しております。

事業の内容

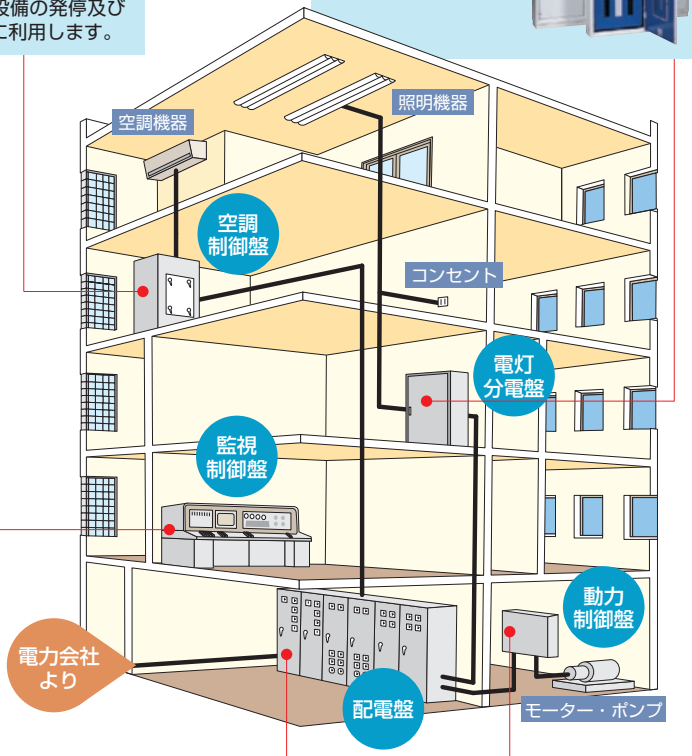
当社の製品は、日本国内の大型・中型オフィスビル、病院、学校、工場、大型マンション等に設置されております。機能により高低圧配電盤、自動制御盤、分電盤等に区分されますが、多くの場合、それら一式を配電制御設備として受注しております。製品は重量物であり、かつ容積が嵩むこと、更にカスタムメイドの場合は納期が建築物の建築工程に深く組込まれていること、受注から製造までの間に顧客から仕様変更を要求されることが多いこと等の特性により、国内の建築物向けとしては、海外での生産には不向きな製品であり、ほとんどが国内企業によりまかなわれているものと思われます。

外注に多くを依存する競合他社が多い中、当社は社内に研究から設計、製造、販売、アフターサービスまでの事業部門を有しており、柔軟な対応が可能な体制を敷いております。

製品設置イメージ～オフィスビル

電灯分電盤
各フロアーに設置され、配電盤からの低圧に変成された電気を照明機器やコンセントに送ります。

空調制御盤
配電盤からの電気を空調設備の発停及び制御に利用します。



監視制御盤
ビル内の電気の使用状態や異常を一括して監視します。

配電盤
電力会社からの高圧の電気を、ビル内で使えるよう低圧に変成します。

PDU盤
データセンター向けに開発された電源設備です。
停電時でもUPS等の系統に瞬時に高速切替が可能です。

動力制御盤
配電盤からの電気をモーターやポンプの発停及び制御に利用します。

信頼の生産システム

高品質と納期厳守を両立する
高度に合理化された生産管理システム

研究開発から設計・製造・検査までの
一貫体制により多様なニーズに対応

業界トップレベルの品質管理体制と全国を
網羅する24時間365日対応のアフターサービス

日本全国をカバーする販売・サービス網

日本全国をカバーする営業網を有しており、お客様へのサービスに万全を期すべく24時間365日対応可能なアフターサービス体制を構築しております。

（平成26年3月現在）

本社・山形工場

ISO14001、ISO9001の認証を取得

九州工場

ISO9001の認証を取得

財務諸表（要旨）

■貸借対照表（要旨）

（平成26年3月31日現在）

（単位：百万円）

科　　目	金　額
（資産の部）	
流動資産	**10,622**
現金及び預金	4,343
受取手形	1,736
売掛金	2,653
棚卸資産	1,437
繰延税金資産	404
その他	49
貸倒引当金	△1
固定資産	**3,214**
有形固定資産	**2,204**
建物（純額）	1,093
その他（純額）	1,111
無形固定資産	**169**
投資その他の資産	**840**
投資有価証券	358
繰延税金資産	220
その他	294
貸倒引当金	△32
資産合計	**13,837**

科　　目	金　額
（負債の部）	
流動負債	**4,117**
買掛金	1,615
短期借入金	416
1年内返済予定長期借入金	267
未払法人税等	466
賞与引当金	295
その他	1,057
固定負債	**994**
長期借入金	245
退職給付引当金	639
その他	109
負債合計	**5,112**
（純資産の部）	
資本金	**2,124**
資本剰余金	**1,481**
利益剰余金	**6,907**
自己株式	**△1,872**
有価証券評価差額金	**83**
純資産合計	**8,724**
負債・純資産合計	**13,837**

（注）記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

■損益計算書（要旨）

（自 平成25年4月1日　至 平成26年3月31日）

（単位：百万円）

科　　目	金　額
売上高	**18,179**
売上原価	**13,765**
売上総利益	**4,414**
販売費及び一般管理費	3,019
営業利益	**1,394**
営業外収益	**40**
営業外費用	**70**
経常利益	**1,364**
特別損失	**0**
税引前当期純利益	**1,364**
法人税、住民税及び事業税	654
法人税等調整額	△97
当期純利益	**806**

（注）記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

■キャッシュ・フロー計算書（要旨）

（自 平成25年4月1日　至 平成26年3月31日）

（単位：百万円）

科　　目	金　額
営業活動によるキャッシュ・フロー	**921**
投資活動によるキャッシュ・フロー	**△300**
財務活動によるキャッシュ・フロー	**△200**
現金及び現金同等物の増減額	**420**
現金及び現金同等物の期首残高	**3,922**
現金及び現金同等物の期末残高	**4,343**

（注）記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

会社概要・株式情報

会社概要（平成26年3月31日現在）

商号	株式会社かわでん
英文表記	KAWADEN CORPORATION
代表者	代表取締役社長　西谷　賢
所在地	本社 〒999-2293 山形県南陽市小岩沢225 東京本社 〒144-0035 東京都大田区南蒲田2-16-2　テクノポートカマタ C-5階
創設年月日	大正15年（1926年）3月1日
設立年月日	昭和15年（1940年）6月20日
従業員数	564名
会社の目的	1）電気機械器具の設計、製作、販売 2）電気材料ならびに建築材料の販売 3）電気工事の設計、監理ならびに電気に関する機械器具の取付工事請負 4）電子機器、無線通信機用部分品の設計、製作、販売 5）その他前各号の目的を達成するに必要なる事業ならびに出資
資本金	2,124,550,000円
建設業の許可	許可番号　国土交通大臣許可（般－22）第5661号 許可年月日　平成22年11月29日 建設業の種類　電気工事業
通知電気工事業者通知	整理番号　関東東北産業保安監督部長み通　第19001号 通知の年月日　平成19年8月7日 電気工事の種類　自家用電気工作物

役員（平成26年3月31日現在）

取締役会長	北尾吉孝
代表取締役社長	西谷賢
取締役	沢村幸男
取締役	光藤淳一
取締役	信岡久司
取締役	武田吉史
常勤監査役	佐藤博之
監査役	今井勝
監査役	山本圭

株式の状況（平成26年3月31日現在）

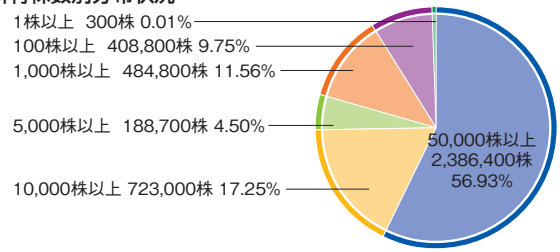
発行可能株式総数	14,400,000株
発行済株式の総数 （自己株式994,200株を除く）	3,197,800株
単元株式数	100株
株主数	2,119名

大株主

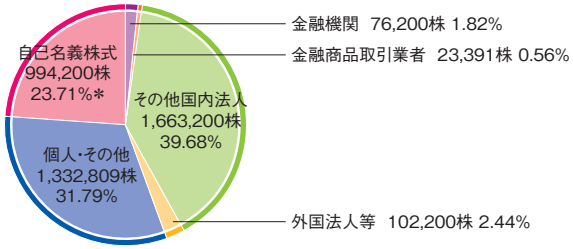
株主名	持株数（株）	持株比率（%）
富士化学塗料株式会社	250,000	7.81
佐藤商事株式会社	115,000	3.59
かわでん従業員持株会	108,700	3.39
株式会社立花エレテック	108,500	3.39
株式会社関電工	100,000	3.12
株式会社きんでん	100,000	3.12
三菱商事株式会社	100,000	3.12
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー 505224 （常任代理人 株式会社みずほ銀行）	100,000	3.12
株式会社弘電社	60,000	1.87
東光電気工事株式会社	60,000	1.87
株式会社都市管財センター	60,000	1.87
日本電設工業株式会社	60,000	1.87
株式会社ユアテック	60,000	1.87
北尾吉孝	60,000	1.87

注1. 当社は、自己株式を994,200株保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。
注2. 持株比率は自己株式を控除して計算しております。

所有株数別分布状況



所有者別分布状況



*は、百分率の調整を行っております。